



DISPOSITIF POUR ACCOMPAGNER L'EVOLUTION DES MODELES SOCIO-ECONOMIQUES DES ASSOCIATIONS DE JEUNESSE ET D'EDUCATION POPULAIRE

Appel à candidature pour l'expérimentation « Etude sur les modèles socio-économiques » menée par Jean Louis Laville

08.03.2018

Dans le droit fil de sa mission historique de soutien et de professionnalisation des associations de jeunesse et d'éducation populaire, le FONJEP a lancé, en lien avec le CNAJEP, en 2016, une réflexion visant à définir un projet global d'appui aux associations du secteur sur la question de leur modèle socio-économique. Les réflexions menées au sein de la commission « Modèles socio-économiques » et une enquête en ligne sur les modèles socio-économiques menée auprès de 4002 associations de jeunesse et d'éducation populaire ont mis en évidence, à la fois, de fortes attentes de la part des associations du secteur mais aussi des travaux & réflexions déjà en cours sur le terrain.

A l'issue de cette première phase, le FONJEP a donc décidé de lancer un projet visant à apporter un appui concret aux associations à la hauteur des enjeux posés en développant 4 nouvelles actions autour des modèles socio-économiques : capitaliser, expérimenter, diffuser et accompagner.

Plusieurs expérimentations visant à créer des outils, dispositifs et méthodes en appui aux acteurs de Jeunesse et d'Education Populaire vont notamment être menées dans le cadre de ce projet. Votre participation à ces expérimentations viendra nourrir vos travaux sur l'évolution de votre modèle socio-économique mais viendra également, plus largement, contribuer à la réflexion pour l'ensemble du secteur de Jeunesse et d'Education Populaire.

Une première expérimentation, Etude sur les modèles socio-économiques, menée par Jean-Louis Laville va être lancée en avril 2018 pour une fin prévue en novembre 2018. Le présent document a pour objet de décrire cette expérimentation et les conditions pour y participer.

Nous précisons d'ores et déjà qu'il sera possible aux candidats non retenus de présenter leur candidature pour les prochaines expérimentations qui seront lancées.

Pièce jointe : Lettre d'engagement dans l'expérimentation

1 DESCRIPTION DE L'EXPERIMENTATION « ETUDE SUR LES MODELES SOCIO-ECONOMIQUES » MENEES PAR JEAN-LOUIS LAVILLE

1.1 Présentation et attendus de l'expérimentation

L'expérimentation vise à accompagner individuellement **6 associations de Jeunesse et d'Education Populaire**, avec des situations et pratiques contrastées, dans la transformation de leur modèle socio-économique avec 2 phases identifiées :

- **Une phase d'analyse détaillée du modèle socio-économique** de l'association visant à détailler l'exhaustivité des ressources de l'association (monétaires et non monétaires) et les logiques qui les sous-tendent (motivation des acteurs, liens entre eux, ...). Cette phase doit permettre de donner des clés de lecture du modèle socio-économique de l'association
- **Une phase de travaux de prospective** avec l'association : A partir des éléments de restitution de la première phase, l'objectif est de permettre à l'association de se projeter dans son avenir et d'identifier des leviers de développement de son projet.

A l'issue de l'accompagnement, l'association accompagnée bénéficiera d'une synthèse des travaux menés comprenant une analyse détaillée de son modèle socio-économique et des travaux prospectifs menés.

Ces travaux viendront nourrir la réflexion plus globale du secteur au travers d'une analyse transversale permettant de tirer les grands enseignements de l'expérimentation.

1.2 Les associations éligibles à participer à l'expérimentation

Les associations répondant à cet appel à candidature doivent disposer d'un agrément de jeunesse et d'éducation populaire et être localisées sur le territoire métropolitain.

Les associations éligibles à l'expérimentation doivent répondre à 2 critères clés :

- Avoir 5 à 50 salariés
- Œuvrer à l'échelle locale, départementale ou régionale

Sont donc exclues de cet appel à candidature :

- Les associations têtes de réseau
- Les associations nationales

Les associations qui remplissent l'un des critères suivants sont notamment recherchées pour participer à l'expérimentation :

- des associations qui hybrident leurs ressources
- des associations « gestionnaires »
- des associations qui co-construisent en alliance avec les acteurs du territoire

2 VOTRE CONTRIBUTION A L'EXPERIMENTATION

L'accompagnement réalisé dans le cadre de l'expérimentation est financé par le FONJEP – hors le temps de travail de vos équipes nécessaire à la réalisation des entretiens et réunion de travail.

Votre sollicitation totale est estimée à un maximum de 10 jours hommes entre avril et novembre 2018 et sera composée de :

- entretiens avec les acteurs en charge de l'accompagnement
- réunion(s) collective(s)

Les acteurs concernés par ces entretiens et réunion collective sont des dirigeants bénévoles de l'association, des dirigeants salariés et des salariés. En fonction de l'association, des bénévoles et usagers pourront être sollicités dans le cadre des entretiens.

Il vous sera également demandé de fournir un certain nombre de documents nécessaires à l'analyse de votre modèle socio-économique :

- Les comptes de résultats et bilans des 3 dernières années (2015 à 2017 si possible, sinon 2014 à 2016)
- Divers documents internes dans le cadre de l'expérimentation tels que les comptes-rendus de Conseil d'Administration

3 LES MODALITES A L'APPEL A CANDIDATURE

3.1 Les modalités de réponse à l'appel à candidature

Pour répondre à l'appel à candidature, il vous est demandé de répondre au questionnaire en ligne au lien suivant : <https://fr.surveymonkey.com/r/J3NY8TY> .

Ce questionnaire permettra de valider votre candidature et d'appréhender :

- Votre projet associatif
- Votre modèle socio-économique
- Votre gouvernance
- Ce qui vous pose problème
- Pourquoi participer à l'expérimentation

Des précisions quant à votre candidature pourront vous être demandées entre le 28 mars et le 3 avril.

Il ne vous est pas demandé de pièces justificatives à ce stade de l'appel à candidature. Cependant, si vous êtes retenu pour participer à l'expérimentation, la lettre d'engagement jointe à cette note sera à renvoyer, signée par votre président, au FONJEP.

En cas de questions quant à l'appel à candidature, vous pouvez transmettre votre demande à l'adresse mail suivante : contact@fonjep.org.

3.2 Le calendrier de l'appel à candidature

Le questionnaire en ligne doit être complété et validé avant le **27 mars à minuit** pour que votre candidature soit prise en compte.

Les dossiers seront examinés lors de la réunion de la commission d'instruction des candidatures le 3 avril pour une validation en comité projet et un retour aux candidats dans la semaine qui suit.